

# EXPERIENCIAS EN ALTER-ECONOMÍAS QUE SE DERIVAN DE LA FUNDACIÓN SAN CIPRIANO EN EL DISTRITO ESPECIAL DE BUENAVENTURA COLOMBIA

Martha Cecilia Salazar Marín<sup>1</sup>

## Resumen

La Fundación San Cipriano-FSC se creó en 1997 y surgió como una alternativa comunitaria para gestionar el bienestar de dos comunidades localizadas en la Reserva Forestal Protectora Nacional de los ríos San Cipriano y Escalerete de Buenaventura D.E. Valle del Cauca, Colombia, pues desde que se declaró esta reserva como área protegida, la comunidad se enfrentó a la necesidad de encontrar fuentes de ingresos diferentes a la minería y al corte de madera. En este proceso, se consolidó la propuesta del turismo y actualmente es la principal actividad económica de la FSC. La fundación co-administra el área protegida en coordinación con la Corporación Autónoma Regional del Valle del Cauca - CVC, y otras entidades de la región, así como los recursos provenientes del bono ecológico que aportan los visitantes para la sostenibilidad del área.

## Antecedentes y contexto de la experiencia

La Fundación San Cipriano-FSC se localiza en el Distrito Especial de Buenaventura, en la región Pacífico del Departamento del Valle del Cauca, Colombia (-76,83943 W y 3,79793 N). Ver figuras 1 y 2.

La FSC se creó en 1997 para proteger y conservar 8.564 ha de la Reserva Forestal Protectora Nacional de los ríos San Cipriano y Escalerete y para velar por el bienestar social de las dos comunidades.

En el año 1979 se declaró la reserva como área protegida con restricciones de uso por lo cual las comunidades asentadas en el área, cuyas principales actividades económicas hasta ese momento eran la minería artesanal, el corte de madera, la cacería de subsistencia y la agricultura a pequeña escala. A raíz de la declaratoria del área, las actividades como la minería, el corte de madera y la cacería dejaron de ser viables y las comunidades empezaron a experimentar un tiempo de caos y desorientación ya que el proceso de declaratoria del área protegida no fue participativo y en ese sentido no se idearon alternativas económicas viables de manera oportuna.

---

<sup>1</sup> Zootecnista. Magíster en Ciencias Biológicas. Línea de investigación en Recursos Fitogenéticos Neotropicales. Egresada de la Universidad Nacional de Colombia, sede Palmira. Colombia. Cargo actual: Profesional Universitario. Secretaría de Desarrollo Rural, Agricultura y Pesca de la Gobernación del Valle del Cauca. Colombia. Correo para correspondencia: marthaceciliasalazarmarin@gmail.com

De acuerdo con los testimonios de algunos líderes, la comunidad empezó a rechazar a las organizaciones y se presentó un distanciamiento con ellas. Sin embargo, el proceso de planificación del área, abrió la puerta al diálogo y a través de la Corporación Autónoma

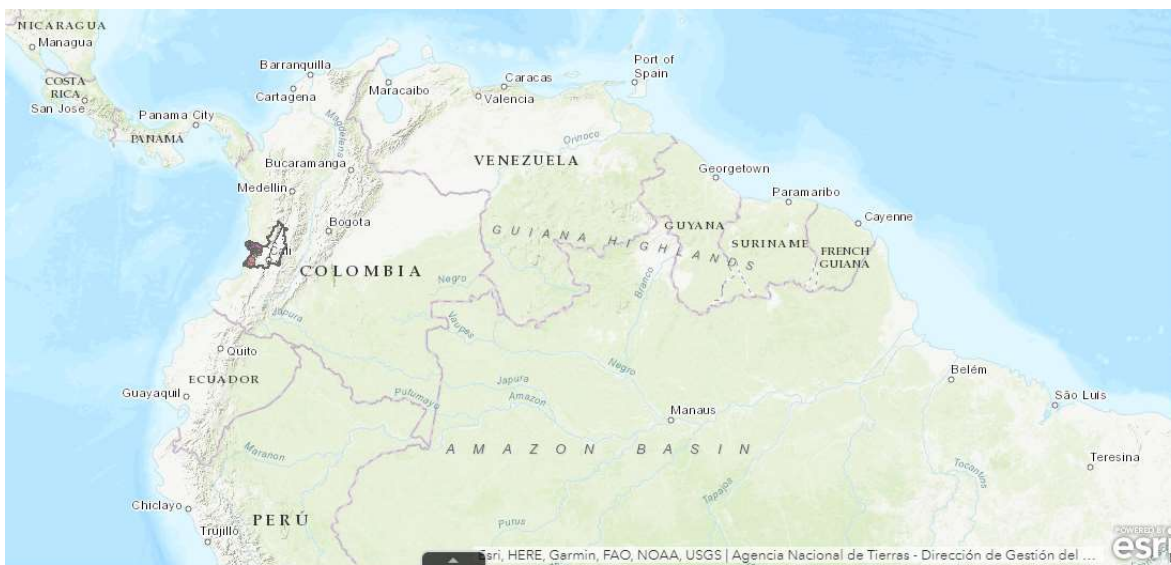


Figura 1. Localización del Valle del Cauca en Colombia y Suramérica

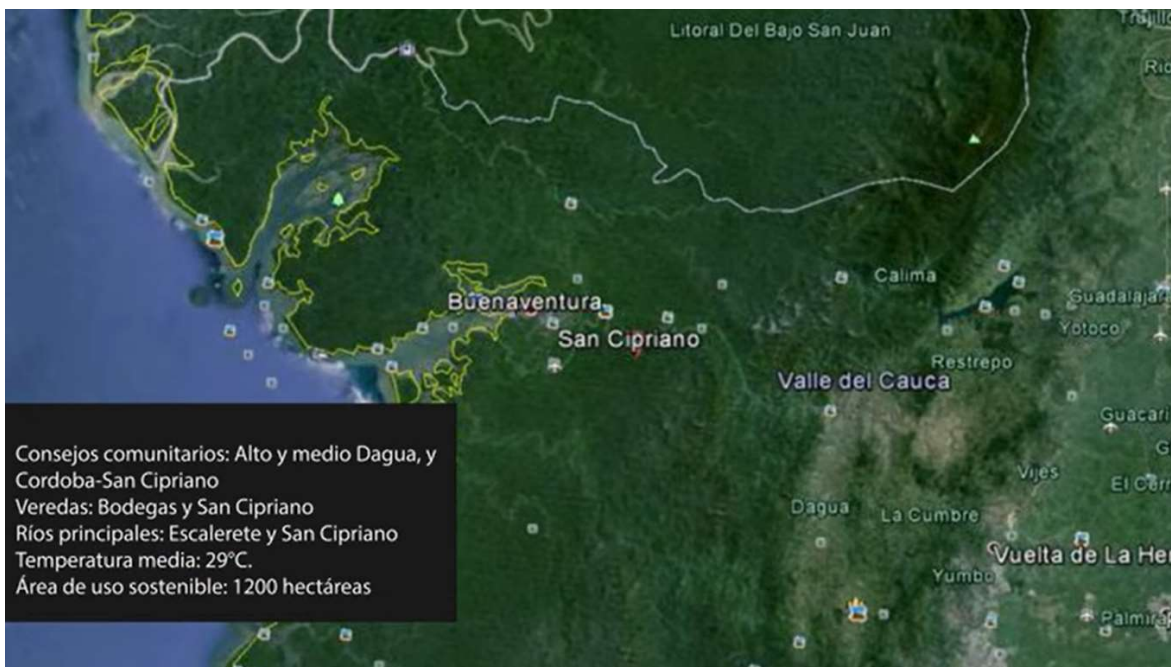


Figura 2. Localización de San Cipriano y Buenaventura D.E.

Regional del Valle del Cauca, se implementó una metodología participativa que dio paso a la aceptación del cambio por parte de la comunidad y a la conformación de dos Comités Veredales. También permitió implementar un proceso para aumentar las capacidades de la comunidad a nivel organizativo, económico, social y ambiental.

De esta manera, se fueron consolidando las iniciativas de turismo que fueron naciendo como alternativa económica para las familias de San Cipriano, Bodegas y Córdoba, además de la agricultura que se mantiene hasta el presente, aunque de forma reducida (Figura 3).

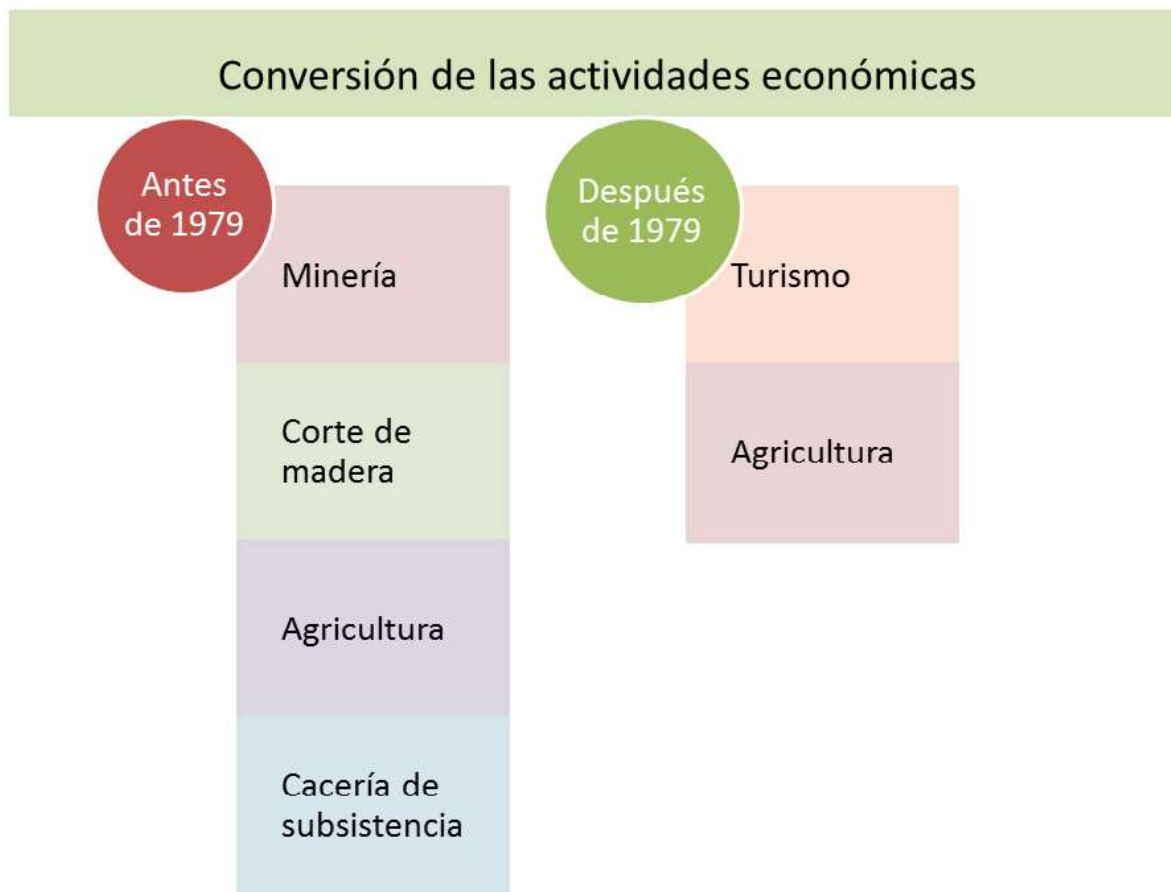


Figura 3. Actividades económicas antes y después de la declaratoria de la Reserva Forestal Protectora Nacional de los ríos San Cipriano y Escalereite.

A nivel organizativo, las comunidades de Bodegas y San Cipriano hacen parte del Consejo Comunitario de Comunidades Negras de Córdoba, que junto a la Fundación, ejercen un rol muy importante en relación con la defensa del territorio en la medida que tanto las entidades gubernamentales como las no gubernamentales deben concertar las acciones a desarrollar en el área con estas organizaciones de base comunitaria.

## Descripción de la experiencia

Con la creación de la Fundación San Cipriano, se consolidaron los esfuerzos en la gestión del bienestar de las comunidades y para ello se organizaron Grupos de trabajo en torno a diferentes temáticas, los cuales están conformados por sus integrantes de acuerdo con la afinidad con las respectivas actividades (Figura 4).

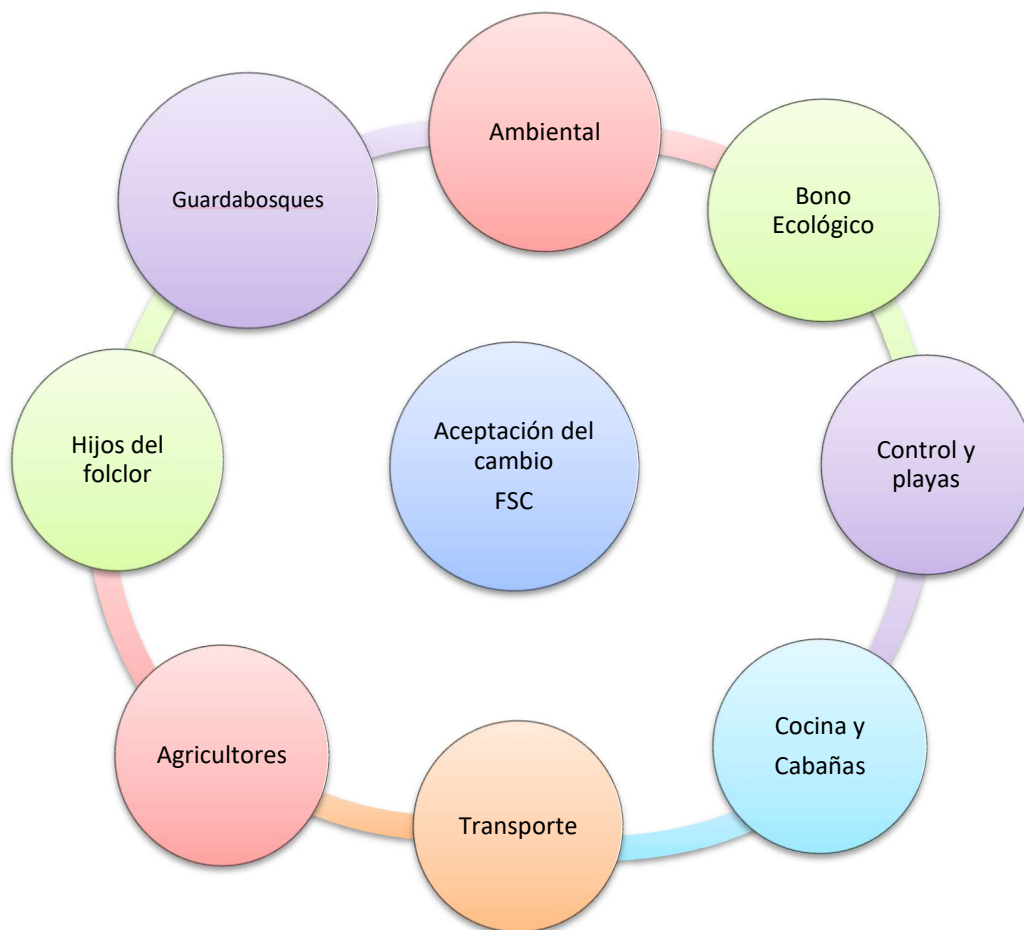


Figura 4. Grupos de Trabajo de las comunidades de Bodegas y San Cipriano.

Con base en esta forma de organización se genera bienestar para 575 habitantes que se localizan en el área.

El Grupo de Guardabosques está integrado por hombres y surgió como alternativa laboral para los corteros de madera. La financiación de este grupo se hace mediante convenios con la CVC, Hidropacífico, la empresa de acueducto de Buenaventura D.E. y la Fundación San Cipriano con recursos del Bono Ecológico.

En el Grupo del Bono Ecológico sobresalen las mujeres y el valor que se le cobra a los turistas para ingresar a la zona de Reserva se distribuye en 8 rubros (Figura 5).

El Grupo de transporte está conformado por dos cooperativas que se nacieron para atender las necesidades de transporte de los turistas y de las comunidades de la Reserva, a quienes no se les cobra el servicio, y a la vez como otra alternativa a la generación de empleo para los varones de las comunidades del área quienes conducen las “motobrujitas” y también para las mujeres quienes manejan la caja o venta de pasajes. Estas son la Cooperativa de Transporte Turístico a la Reserva Forestal Protectora de los Ríos Escalerete y San Cipriano – Transturfores que opera desde la población de Bodegas a San Cipriano y la Cooperativa Multiactiva de Transportadores de Córdoba y San Cipriano que opera desde la población de Córdoba hasta San Cipriano.

Del Grupo de Cocina y Cabañas hacen parte las familias que se dedican al servicio de restaurante y alojamiento, en estas actividades trabajan los diferentes miembros de la familia y desempeñan los roles de acuerdo con su organización, las damas preparan los alimentos, sirven las mesas y el servicio de alojamiento, los hijos apoyan los diferentes servicios, los esposos manejan la provisión de los elementos necesarios para la atención de los clientes.

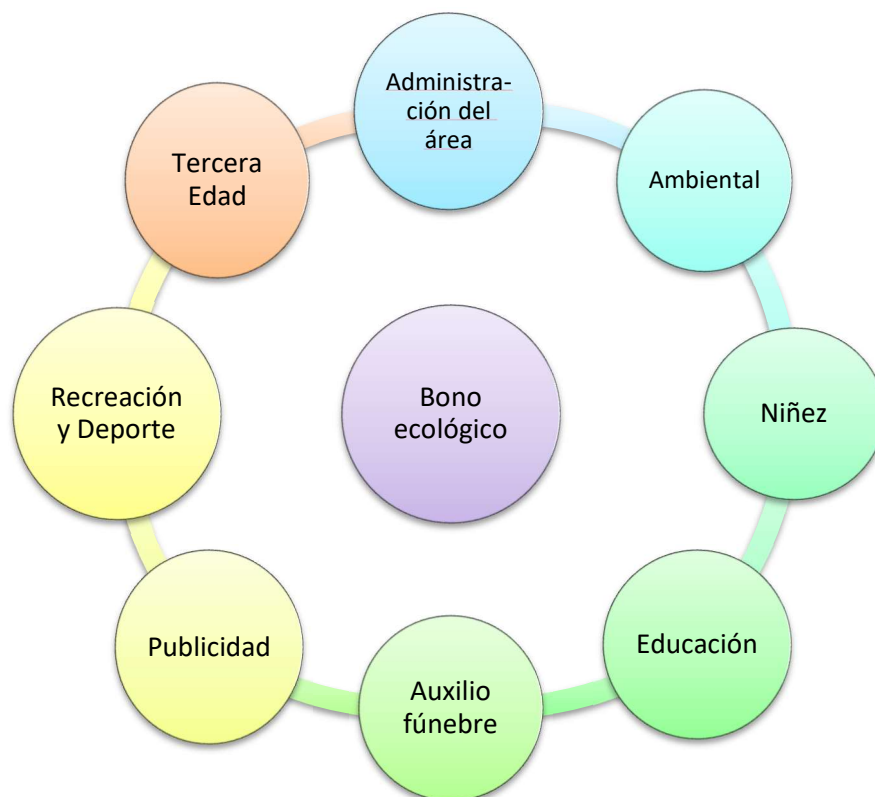


Figura 5. Distribución de los recursos del Bono Ecológico en diferentes rubros para el bienestar comunitario.

El control de las playas lo ejercen jóvenes que apoyan la actividad de los guardabosques y para prevenir accidentes de los turistas. Los agricultores son principalmente los adultos mayores y el Grupo Ambiental o Ecológico se ocupa de las actividades asociadas a la educación ambiental de los nativos y visitantes. Los Hijos del Folclor agrupan a los niños y jóvenes que practican las danzas y música folclórica propia de la región.

Acercas de la distribución de los recursos provenientes del Bono Ecológico, se busca cubrir las diferentes necesidades de los distintos grupos de edad, especialmente los niños, jóvenes y adultos mayor, también las necesidades asociadas con la administración del área protegida como el salario de los guardabosques, el cuidado de las vallas informativas y señalética, la recolección y disposición de los residuos sólidos.

### **Aspectos diferenciadores de la experiencia en términos de alter-economías**

La experiencia de la Fundación San Cipriano refleja al menos cuatro formas de alter-economías:

**Economía comunitaria.** La fundación nació para gestionar el bienestar de la comunidad y en la asamblea general que está integrada por toda la comunidad se definieron las áreas sobre las cuales se distribuye el bono ecológico para contribuir con el bienestar de la comunidad, con el mantenimiento del área protegida y con el sostenimiento de quienes dedican todo o parte de su tiempo a las labores y servicios que se relacionan con la administración del área y del bono ecológico.

**Economía solidaria.** En el marco de la organización comunitaria para la prestación del servicio turístico, nacieron dos cooperativas de transporte en las cuales se estima que trabajan más de 250 personas en las comunidades de Bodegas y Córdoba que se localizan en puntos estratégicos que permiten tener un control de la entrada y salida de personas a la Reserva Forestal Protectora Nacional de los ríos San Cipriano y Escalerete, estas son la Cooperativa de Transporte Turístico a la Reserva Forestal Protectora de los Ríos Escalerete y San Cipriano – Transturfores y la Cooperativa Multiactiva de Transportadores de Córdoba y San Cipriano. También se conformó la Asociación de Mujeres Emprendedoras y Prestadoras de Servicios Turísticos y Ambientales de San Cipriano – ASOMUTUAM. De este modo, se cuenta con una base comunitaria organizada para la prestación de estos servicios que son fundamentales para mantener y mejorar el turismo como la principal fuente de ingresos de esta población, es decir transporte, alojamiento, alimentación y guianza.

**Economía del cuidado.** Entre las dimensiones de la economía del cuidado está el cuidado del territorio y en el caso de la Fundación San Cipriano, se aceptó el cambio o la transición de una economía de extracción a una economía del cuidado, pues con la declaratoria de la Reserva como un área protegida, se hizo conciencia sobre la necesidad de su conservación, de evitar impactos ambientales y de encontrar alternativas económicas sin tener que desplazarse a otras localidades. En este momento, la comunidad participa en las decisiones que se toman sobre la administración de la Reserva y hace parte de la ejecución del Plan de manejo. En ese sentido, se tiene suficiente claridad en que conservar el área es rentable para todos y que proporciona bienestar a todos, a la comunidad local, a los visitantes, a la población del Distrito Especial de Buenaventura cuyo acueducto depende de la Reserva Forestal y a las especies silvestres de fauna y flora que habitan en esta área.

En el cuidado del territorio participa toda la comunidad, pero es de resaltar el trabajo de los guardabosques, algunos de los cuales eran corteros de madera. También se destaca el trabajo de los jóvenes, hombres y mujeres, quienes realizan actividades de educación ambiental con los niños y las niñas del área, atienden a los grupos de visitantes mediante la guía y acompañamiento por los diferentes senderos, ejercen el control de las playas para evitar accidentes, están encargados de la recolección de residuos sólidos y se están preparando para atender al turista científico en cuanto al conocimiento de las especies del área.

**Economía feminista.** Teniendo en consideración la visión con la cual se organizó y funciona actualmente la comunidad de las localidades que se benefician de la RFPN de los ríos San Cipriano y Escalarete, se considera que tiene arraigo en la economía feminista, ya que se busca el bienestar de todos, el bien común y el cuidado de la biodiversidad que los rodea de la cual dependen, pues es el mayor atractivo de los turistas que llegan al área. También se destaca que la mayor parte de las actividades que se realizan para atender al turista están a cargo de las mujeres, es decir, el cobro y administración del bono ecológico, la venta de tiquetes para el transporte, la alimentación y el alojamiento.

**Obstáculos y limitaciones de la experiencia como proceso/aprendizaje de transformación.**

**Impacto económico.** Debido al aislamiento forzado que se impuso por la pandemia de Covid-19, se redujeron los ingresos que genera el turismo, tanto para las familias que prestan los servicios turísticos como para la FSC y se evidenció la necesidad de contar con otras fuentes de ingresos.

**Bajo nivel de autoabastecimiento de alimentos.** Aunque entre las actividades que realiza la comunidad, especialmente los mayores, está la agricultura y la producción de alimentos, esta actividad es marginal y no alcanza a satisfacer esta necesidad para todos los habitantes y turistas. En ese sentido, se vislumbra que es necesario proyectar acciones que resuelvan esta situación y contribuya a reducir el consumo de bienes externos. Durante la pandemia de Covid-19, la producción local de alimentos contribuyó a solventar las necesidades de alimentación pero no fue suficiente y la comunidad sobrevivió con ayuda del gobierno distrital y departamental.

**Generación de grandes volúmenes de residuos sólidos durante los días de mayor acogida de visitantes.** Debido a que se reciben turistas de todo tipo, hasta 3.000 personas por día, el consumo de productos empacados es supremamente alto y así mismo se genera un volumen muy alto de residuos sólidos que la comunidad se esfuerza por manejar. En principio se separan los residuos orgánicos de los inorgánicos y estos últimos se sacan del área para su disposición final en el relleno sanitario del distrito.

**Presencia de turistas con comportamientos y costumbres no deseadas.** Dado que entre los turistas hay consumidores de licor y de sustancias psicoactivas, la comunidad enfrenta la necesidad de vigilar y prevenir el contacto de este tipo de personas, especialmente con los jóvenes.

### **Reflexiones derivadas de la experiencia**

Con base en los testimonios de los participantes del proceso de rodaje y edición del documental "San Cipriano, paraíso natural" (2015-2016), se evidenció que los procesos organizativos y de apoyo a las comunidades son más efectivos cuando ellas participan en todas las etapas de planeación y decisión. Esto hace parte del respeto por su existencia y cosmovisión.

Es necesario idear alternativas económicas diferentes al turismo de manera que se garantice el bienestar e integridad de la comunidad, pues a nivel nacional y mundial se reconoce la posibilidad de tener que asumir más pandemias con consecuencias imprevistas.

Las mujeres de las comunidades de Bodegas, San Cipriano y Córdoba, han incidido sustancialmente el manejo y administración de la Reserva y en ese sentido, su participación es determinante en las formas de Alter-Economía que se identificaron.

### **Principal/es mensaje/s de la experiencia**



Es necesario recuperar el rol de la mujer en la agricultura para la producción de alimentos de manera que se avance hacia el autoabastecimiento, pues según el testimonio de uno de los líderes del área, antes de la concentración de acciones en el turismo, había grupos de mujeres que trabajaban de manera colectiva en las labores agrícolas y se generaban diversidad de productos alimenticios. A esta actividad se deben vincular otros grupos de edad como los jóvenes y los niños con el fin de mantenerla a perpetuidad y asociarla con procesos de valor agregado que le puedan generar mayor interés a la población local y visitante.

En relación con la sostenibilidad del área, es necesario generar alternativas para reducir el consumo de productos procesados y empacados de modo que esto siga sumando a la conservación del área.

### **Referencias (links a la experiencia o referencias bibliográficas)**

Documental: "San Cipriano, Paraíso Natural".  
<https://www.youtube.com/watch?v=D4dzTAnkm5Q>

AGUILAR SALAMANCA, M. C.; GARCÉS ALVAREZ, K. M.; SANCHEZ VALENCIA, I. T. ¿Quién Gana con el Turismo?: El Caso de San Cipriano – Colombia. Universidad ICESI. Facultad de Ciencias Administrativas y Económicas. Departamento de Economía. Santiago de Cali. 2018. En: [https://repository.icesi.edu.co/biblioteca\\_digital/bitstream/10906/83559/1/TG01960.pdf](https://repository.icesi.edu.co/biblioteca_digital/bitstream/10906/83559/1/TG01960.pdf)

VENTÉ NOVITEÑO, E. (2019). Hacia un Desarrollo Turístico Sostenible en la Reserva Forestal San Cipriano, Buenaventura. Universidad Externado de Colombia. Bogotá D.C. 2019. En: <https://bdigital.uexternado.edu.co/handle/001/2833>

FUNDACIÓN SAN CIPRIANO – PROCASUR. “La cadena productiva del ecoturismo en San Cipriano”. Programa Regional Juventud Rural Emprendedora. PROCASUR. Zaragoza, Valle del Cauca, Colombia. 2013. En: <http://juventudruralemprendedora.procasur.org/wp-content/uploads/2014/02/San-Cipriano.pdf>